

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja adalah kewajiban untuk menjawab dari perorangan, badan hukum atau pimpinan kolektif secara transparan mengenai keberhasilan atau kegagalan dalam melaksanakan misi organisasi kepada pihak-pihak yang berwenang menerima pelaporan akuntabilitas / pemberi amanah. Bentuk pertanggungjawaban Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok selaku perangkat daerah, melaksanakan kewajiban membuat laporan pertanggungjawaban melalui penyajian Laporan Kinerja yang dibuat sesuai ketentuan yang terkandung dalam Inpres Nomor 7 tahun 1999 mengenai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan keputusan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2003 tanggal 25 Maret 2003 tentang perbaikan pedoman penyusunan Laporan Kinerja. Laporan tersebut diatas memberikan Gambaran Mengenai tingkat pencapaian sasaran dan program/ kegiatan, baik keberhasilan- keberhasilan kinerja yang telah dicapai maupun kegagalan pada tahun 2018.

#### **1.1. Kerangka Pengukuran Kinerja**

Pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran, program yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi pemerintah. Pengukuran kinerja dilaksanakan sesuai dengan Keputusan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2004 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Capaian indikator kinerja utama (IKU) diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerjanya masing-masing, sedangkan capaian kinerja sasaran diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerja sasaran strategis, cara penyimpulan hasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukan dengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerja sasaran.

Predikat nilai capaian kinerjanya dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sebagai berikut :

**Tabel.3. 1. Prediket Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah**

<b>No.</b>	<b>Kategori</b>	<b>Rata-Rata % Capaian</b>
1.	Sangat Baik	85 – 100
2.	Baik	70 – 85
3.	Sedang	55 – 70
4.	Kurang Baik	>55

Selanjutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dilakukan analisis pencapaian kinerja untuk memberikan informasi yang lebih transparan mengenai sebab-sebab tercapai atau tidak tercapainya kinerja yang diharapkan.

Dalam laporan ini, Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok dapat memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target kegiatan dari masing-masing kelompok kinerja kegiatan, dan penilaian tingkat pencapaian target sasaran dari masing-masing indikator kinerja sasaran yang ditetapkan dalam dokumen Perubahan Renstra 2016-2021 maupun Rencana Kerja Tahun 2018. Sesuai ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan misi dan visi pemerintah. Pelaporan Kinerja ini didasarkan pada Perubahan Perjanjian Kinerja Perangkat Daerah Tahun 2018 hasil Reviu dan Perubahan Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah berdasarkan Keputusan Camat Gunung Talang Kabupaten Solok Nomor : 050/11/GNT-2019, telah ditetapkan 3 (tiga) sasaran dengan 4 (empat) indikator kinerja (outcomes) dengan rincian sebagai berikut :

- A. Sasaran 1 terdiri dari 1 indikator
- B. Sasaran 2 terdiri dari 2 indikator
- C. Sasatran 3 terdiri dari 1 indikator

## **1.2. Capaian Indikator Kinerja Utama**

Dalam rangka mengukur akuntabilitas kinerja pemerintah, maka setiap instansi pemerintah perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU). Indikator Kinerja Utama terkandung dalam tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah, sehingga IKU merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah. Kecamatan Gunung Talang telah menetapkan Indikator Kinerja Utama untuk Perangkat Daerah melalui Surat Keputusan Camat Gunung Talang Kabupaten Solok Nomor : 050/21/Gnt-2019 tentang Perubahan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok Tahun 2016-2021. untuk Tahun 2018 berdasarkan sasaran diukur menurut target dan realisasi pencapaian dapat dilihat pada table dibawah ini :

**Tabel.3. 2. Capaian IKU Kecamatan Gunung Talang Tahun 2018**

No	Kinerja						
	Sasaran	Program	Indikator Kegiatan/Output/ Keluaran	Satuan	Target	Realisasi	( % )
1	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik	1) Program Pelayanan Administrasi Perkantoran 2) Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur 3) Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan 4) Program Peningkatan Kerjasama dengan Aparat Keamanan dalam Teknik Pencegahan Kejahatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	IKM	3,34	3,35	101
2	Meningkatnya kepatuhan Nagari dalam penataan administrasi	Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan/Nagari	Persentase Nagari dengan Pelaporan ADN tepat waktu	Nagari	8	6	75
			Persentase Nagari yang menetapkan APB tepat waktu	Nagari	8	6	75
3	Meningkatnya Partisipasi masyarakat dalam pembangunan	Persentase usulan Musrembang Kecamatan yang tertampung dalam Dokumen RKPD	Program Peningkatan Partisipasi Masy dalam membangun desa/nagari	Usulan	16	8	50

### 1.3. Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Sasaran Strategis

Secara umum Kecamatan Gunung Talang telah dapat melaksanakan tugas dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Perubahan Renstra Tahun 2016-2021 dengan baik. Jumlah sasaran yang ditetapkan setelah Reviu sebanyak 4 (empat) sasaran strategis. Dalam melakukan evaluasi kinerja, perlu dilakukan perbandingan antara kinerja nyata dengan kinerja yang direncanakan, kinerja nyata dengan kinerja tahun-tahun sebelumnya, kinerja nyata dengan target akhir Renstra dan kinerja nyata dengan kinerja instansi lain yang lebih tinggi atau dengan standar nasional.

Selanjutnya pengukuran kinerja terhadap indikator kinerja yang telah dicapai pada Tahun 2019 dan membandingkan antara target dan realisasi pada indikator sasaran yang telah ditetapkan.

Analisis pencapaian kinerja dalam pelaksanaan program dan kegiatan secara rinci dapat dilihat sebagai berikut :

<b>Sasaran Strategis 1</b>	<b>:</b>	<b>Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik</b>
----------------------------	----------	---

Pencapaian sasaran Meningkatkan kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik strategis, dihitung melalui pendekatan indikator kinerja yang dilaksanakan oleh Bagian Organisasi Sekretariat daerah sebagai berikut :

**Tabel.3. 3. Nilai SKM Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok**

No.	Unsur Pelayanan	Nilai IKM	NRR Per Unsur	Nilai IKM Dikonversikan	Mutu Pelayanan
U1	Persyaratan	3,34	0,37	9,19	B
U2	Sistem, Mekanisme dan Prosedur	3,32	0,37	9,14	B
U3	Waktu Penyelesaian	3,28	0,36	9,01	B
U4	Biaya/Tarif	3,68	0,41	10,13	A
U5	Produk, Spesifikasi Jenis Pelayanan	3,26	0,36	8,97	B
U6	Kompetensi Pelaksana	3,32	0,36	9,12	B
U7	Perilaku Pelaksana	3,38	0,37	9,30	B
U8	Penanganan Pengaduan, saran dan masukan	3,18	0,35	8,76	A
U9	Sarana dan Prasarana	3,65	0,40	10,04	B
	<b>Total Nilai</b>	30,42	3,35	83,66	B

**A. Pencapaian Indikator Sasaran dan Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun sebelumnya**

**Tabel.3. 4. Pencapaian Indikator sasaran 1**

No	Indicator Kinerja	Target				Realisasi			Capaian (%)			
		2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2019
	IKM			3,34	3,34			3,35			100	100

Capaian kinerja sasaran 1 didukung oleh 4 program dengan 15 kegiatan. Adapun program mendukung adalah sebagai berikut:

**Tabel.3. 5. Indikator dan Program, Kegiatan sasaran 1**

No	Indikator Kinerja	Program/Kegiatan
1	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Program Pelayanan Adm Perkantoran : Kegiatan ; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyediaan Jasa Surat Menyurat</li> <li>• Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik</li> <li>• Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Operasional</li> <li>• Penyediaan Alat tulis Kantor</li> <li>• Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan</li> <li>• Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor</li> <li>• Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor</li> <li>• Penyediaan Makanan dan Minuman</li> <li>• Rapat-rapat Koordinasi dan konsultasi ke luar daerah</li> <li>• Penyediaan Jasa Pendukung Adm keamanan Teknis Perkantoran</li> <li>• Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah</li> <li>• Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur :</li> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor</li> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional</li> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala peralatan dan perlengkapan kantor</li> </ul>
		Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur :Kegiatan ; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor</li> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional</li> <li>• Pemeliharaan rutin/berkala peralatan dan perlengkapan kantor</li> </ul>
		Program Peningkatan Kerjasama dengan Aparat Keamanan dalam Teknik Pencegahan Kejahatan:Kegiatan ; Peningkatan kerjasama dengan aparat keamanan dalam teknik pencegahan kejahatan

## **B. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang telah Dilakukan**

Keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja sasaran 1 disebabkan oleh faktor pendukung dan penghambat sebagai berikut :

### **Faktor Pendukung :**

- a) Telah diterapkannya sisdur sesuai standar pelayanan.

### **Faktor Penghambat :**

1. Masih kurangnya pemahaman masyarakat dalam sistim dan prosedur administrasi, sehingga diperlukan kesabaran operator dalam melayaninya.
2. Belum maksimalnya sarana dan prasarana.

### **Solusi/strategi pemecahan masalah :**

Untuk lebih meningkatkan pelayanan akan ditingkatkan pengadaan sarana dan prasarana dikantor Camat Gunung Talang, sehingga pada Tahun 2019 target bisa ditingkatkan lagi.

### C. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Untuk mengetahui tingkat efektifitas dan efisiensi atas pencapaian kinerja sasaran 1, dibandingkan dengan realisasi anggaran sebagaimana tabel berikut :

**Tabel.3. 6. Efektifitas dan efisiensi pencapaian kinerja sasaran 1**

No	Kinerja				
	Program	Indikator Kegiatan/Output/Ke luaran	Pagu Dana	Realisasi	Capaian
1	1) Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	a) Indeks Kepuasan Masyarakat	103.976.700,-	156.230.095,-	95,28 %
	2) Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	b) Persentase pengaduan masyarakat yang ditindaklanjuti	63.212.075,-	63.164.912,50,-	99,93 %
	3) Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan		2.000.000,-	2.000.000,-	100 %
	4) Program Peningkatan Kerjasama dengan Aparat Keamanan dalam Teknik Pencegahan Kejahatan	c) Persentase gangguan Trantibmas yang ditindaklanjuti	7.500.000,-	7.099.000,-	94,65 %

Tahun 2019 ini untuk peningkatan pelayan publik kantor Camat walau belum maksimal sarana dan prasaran, terutama gedung aula yang rusak, namun aktivitas kegiatan masih dapat dilaksanakan dengan baik, Selain itu dari segi personil jumlah ASN yang ada di Kecamatan Gunung Talang untuk Kepala Seksi Trantib masih kekurangan staf, namun hal ini tidak menghambat kinerja.

**Sasaran Strategis 2 : Meningkatkan kepatuhan Nagari dalam penataan administrasi**

#### A. Pencapaian Indikator Sasaran dan Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun sebelumnya

Berdasarkan Perubahan IKU Camat Gunung Talang Pencapaian sasaran Meningkatkan kepatuhan Nagari dalam penataan administrasi, dihitung melalui 2 pendekatan indikator kinerja sebagai berikut :

- a) Persentase Nagari dengan Pelaporan ADN tepat waktu
- b) Persentase Nagari yang menetapkan APB tepat waktu

**Tabel.3. 7. Indikator dan Program, Kegiatan sasaran**

No	Indikator Kinerja	Program/Kegiatan
1	Meningkatnya kepatuhan Nagari dalam penataan administrasi	Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan/Nagari : Kegiatan ; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberdayaan Lembaga dan Organisasi Masyarakat Pedesaan</li> </ul>

**Tabel.3. 8. Pencapaian Indikator Sasaran 2**

No	Indikator Kinerja	Target			Realisasi			Capaian (%)		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
1	Persentase Nagari dengan Pelaporan ADN tepat waktu			8			6			75
2	Persentase Nagari yang menetapkan APB tepat waktu			8			6			75

**B. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang telah Dilakukan**

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan pencapaian target sasaran ini antara lain:

- a) Kurangnya SDM ditingkat Pemerintahan Nagari.
- b) Kurangnya koordinasi antar lembaga yang terkait, dalam hal ini DPMN yang terlambat pengesahan APB Nagari
- c) Kurangnya Sosialisasi ke Pemerintahan Nagari

**Solusi/strategi pemecahan masalah :**

Untuk meningkatkan pencapaian target maka akan dilakukan monitoring dan evaluasi nagari serta selalu berkoordinasi dengan DPMN mengenai verifikasi APB Nagari, sehingga pada Tahun 2020 target bisa tercapai.

**C. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Untuk mengetahui tingkat efektifitas dan efisiensi atas pencapaian kinerja sasaran ini, dibandingkan dengan realisasi anggaran sebagaimana tabel berikut :

**Tabel.3. 9. Efektifitas dan efisiensi pencapaian kinerja sasaran 2**

No	Kinerja				
	Program	Indikator Kegiatan/Output/Keluaran	Pagu Dana	Realisasi	Capaian
1	Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan/Nagari	Jumlah Nagari dengan ADN dan APB tepat waktu	260,939,150	260,528,950	99,84 %

Tahun Anggaran 2019, Anggaran yang kurang mendukung untuk pelaksanaan monitoring dan evaluasi nagari, maka Pemerintahan Nagari diundang ke Kantor Kecamatan untuk Pembinaan dan Evaluasi ADN serta APB nagari, sehingga bisa dilakukan efisiensi dan efektivitas kinerja.

<b>Sasaran Strategis 3</b>	<b>:</b>	<b>Meningkatnya Partisipasi masyarakat dalam pembangunan</b>
----------------------------	----------	--

**A. Pencapaian Indikator Sasaran dan Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun sebelumnya**

Pencapaian sasaran Meningkatkan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan diukur dengan Persentase Usulan musrembang Kecamatan yang tertampung dalam dokumen RKPD sebagai berikut :

**Tabel.3. 10. Pencapaian Indikator Sasaran 3**

No	Indikator Kinerja	Target			Realisasi			Capaian (%)		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
1	Persentase usulan masy yang tertampung dalam dok perencanaan			16			8			50%

Capaian kinerja sasaran 3 didukung oleh 2 program dengan 2 kegiatan. Adapun program dan kegiatan yang mendukung adalah sebagai berikut :

**Tabel.3. 11. Indikator dan Program, Kegiatan sasaran 3**

No	Indikator Kinerja	Program/Kegiatan
1	Persentase usulan Musrembang Kecamatan yang tertampung dalam Dokumen RKPD	a) Persentase usulan Musrembang Kecamatan yang tertampung dalam Dokumen RKPD b) Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan

**B. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang telah Dilakukan**

**Faktor Pendukung :**

- Pelaksanaan Musrenbang Nagari dan Kecamatan tahun 2018 sudah memakai Aplikasi e-Planning.
- tersedianya jaringan internet di kecamatan dan nagari

**Faktor Penghambat :**

- Kurangnya sosialisasi dari Barenlitbang tentang kebijakan perencanaan pembangunan tahun rencana kepada masyarakat
- Tidak adanya panduan program dan kegiatan yang bisa ditampung dalam dokumen perencanaan tahun rencana sebelum rembuk jorong dilaksanakan.
- Keterbatasan sumberdaya manusia.



### **Solusi/strategi pemecahan masalah :**

Untuk Tahun selanjutnya akan dilakukan kordinasi dengan Barenlitbang untuk mensosialisasikan kebijakan perencanaan pembangunan tahun rencana kepada masyarakat serta memberikan panduan program dan kegiatan yang bisa ditampung dalam dokumen perencanaan tahun rencana sebelum rembuk jorong dilaksanakan. Sehingga indikator kinerja ini dapat tercapai dengan baik.

### **C. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Untuk mengetahui tingkat efektifitas dan efisiensi atas pencapaian kinerja sasaran 3, dibandingkan dengan realisasi anggaran sebagaimana tabel berikut :

**Tabel.3. 12. Efektifitas dan efisiensi pencapaian kinerja sasaran 3**

No	Kinerja				
	Program	Indikator Kegiatan/Output/Ke luaran	Pagu Dana	Realisasi	Capaian
1	1) Program Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Desa/Nagari	a) Terlaksananya Musrenbang Tingkat Kecamatan	4.075.000,-	4.075.000,-	100 %
	2) Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan	b) Tercapainya target PAD	2.000.000,-	2.000.000,-	100 %

Pelaksanaan Musrenbang Nagari dan Kecamatan tahun 2019 sudah memakai Aplikasi e-Planning sesuai dengan apa yang disepakati dengan Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Republik Indonesia. Aplikasi ini sangat mempermudah dalam proses perencanaan dan pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Solok. Dengan penerapan sistem e-planning usulan akan langsung diinput kedalam sistem jika sesuai dengan arah kebijakan pembangunan pada ahun berjalan. Selain itu akan efisien dalam penggunaan tenaga dan waktu, karena operator nagari dan kecamatan sudah bisa membuka aplikasi ditempat kerja masing-masing.

#### **1.4. Realisasi Keuangan**

Akuntabilitas Keuangan merupakan suatu bentuk pertanggungjawaban pengelolaan keuangan yang digunakan untuk melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka mewujudkan suatu sasaran yang telah ditetapkan pada Kantor Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok. Akuntabilitas keuangan Tahun 2019 dapat dilihat pada tabel Realisasi Anggaran 2019 Kecamatan Gunung Talang.

Dalam menjalankan Program dan Kegiatan Kecamatan Gunung Talang tersedia anggaran belanja dan realisasinya pada Tahun Anggaran 2019 sebagai berikut :

**Tabel.3. 13. Anggaran belanja dan realisasi Tahun 2019**

No.	Uraian	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja	1,012,988,900	785,400,900	97,31
	Belanja Tidak Langsung	457,350,000	438,850,000	96.081
	Belanja Langsung	555,638,900	546,862,249	98.42

Kecamatan Gunung Talang dalam rangka mencapai tujuan berupaya efisien dan efektif dalam melakukan kegiatannya. Efisien dan Efektifitas diperoleh dari perbandingan antara realisasi Output dengan Realisasi Input, terutama komponen dana dari suatu kegiatan.

Suatu kegiatan tersebut efisien jika realisasi output sama atau melebihi target, sedangkan realisasi dana sama atau lebih rendah dari target, sedangkan inefisien dan Efektifitas disebabkan realisasi output lebih rendah dari target, sementara realisasi dana sama atau lebih besar dari target

**Tabel.3. 14. Realisasi Anggaran 2020 Kecamatan Gunung Talang**

No	Program Jenis Kegiatan	Pagu Dana	Pagu Dana Perubahan	Realisasi	%
	<b>BELANJA TIDAK LANGSUNG</b>	<b>397,500,000</b>	<b>457,350,000</b>	<b>438,850,000</b>	<b>96.081</b>
	<b>BELANJA PEGAWAI</b>	<b>397,500,000</b>	<b>457,350,000</b>	<b>438,850,000</b>	<b>96.081</b>
	<b>Tambahan Penghasilan PNS</b>	<b>396,900,000</b>	<b>456,750,000</b>	<b>438,850,000</b>	<b>96.081</b>
	Tambahan Penghasilan berdasarkan beban kerja	396,900,000	456,750,000	438,850,000	96.081
	<b>Insentif Pemungutan Retribusi Daerah</b>	<b>600,000</b>	<b>600,000</b>	-	-
	Insentif Pemungutan Retribusi Daerah	600,000	600,000	-	-
	<b>BELANJA LANGSUNG</b>	<b>555,638,900</b>	<b>555,638,900</b>	<b>546,862,249</b>	<b>98.42</b>
<b>I</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	<b>193,557,000</b>	<b>208,557,000</b>	<b>200,311,349</b>	<b>90,05</b>
1	Penyediaan jasa surat menyurat	820,000	820,000	819,000	99,88
2	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	22,200,000	22,200,000	19,395,999	87,37
3	Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	3,000,000	3,000,000	2,512,300	83,74
4	Penyediaan alat tulis kantor	15,040,000	15,040,000	15,040,000	100
5	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	2,217,000	2,217,000	2,216,700	99,99
6	Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	1,500,000	1,500,000	1,490,000	99,33
7	Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor	27,320,000	27,320,000	27,224,350	99,65
8	Penyediaan makanan dan minuman	6,000,000	2,000,000	1,985,000	99,25
9	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah	18,500,000	27,500,000	22,703,000	82,56
10	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah	96,960,000	106,960,000	106,925,000	99,97

<b>II</b>	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	<b>48,317,750</b>	<b>72,317,750</b>	<b>72,199,950</b>	<b>99,84</b>
	1 Pemeliharaan rutin / berkala gedung kantor	2,000,000	2,000,000	1,990,700	99,54
	2 Pemeliharaan Rutin / Berkala Kendaraan dinas / operasional	43,817,750	67,817,750	67,796,250	99,97
	3 Pemeliharaan rutin/berkala peralatan dan perlengkapan kantor	2,500,000	2,500,000	2,413,000	96,52
<b>III</b>	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	<b>250,000</b>	<b>1,750,000</b>	<b>1,747,000</b>	<b>99,83</b>
	1 Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	250,000	1,750,000	1,747,000	99,83
<b>IV</b>	<b>Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan/Nagari</b>	<b>299,939,150</b>	<b>260,939,150</b>	<b>260,528,950</b>	<b>99,84</b>
	1 Pemberdayaan Lembaga dan Organisasi Masyarakat Pedesaan	299,939,150	260,939,150	260,528,950	
<b>V</b>	<b>Program Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Desa/Nagari</b>	<b>4,075,000</b>	<b>4,075,000</b>	<b>4,075,000</b>	<b>100</b>
	1 Pelaksanaan Musyawarah Pembangunan Desa	4,075,000	4,075,000	4,075,000	
<b>VI</b>	<b>Program Pemeliharaan Kantrantibmas dan Pencegahan Tindak Kriminal</b>	<b>7,500,000</b>	<b>6,000,000</b>	<b>6,000,000</b>	<b>100</b>
	1 Peningkatan Kerjasama Dengan Aparat Keamanan Dalam Teknik Pencegahan Kejahatan	7,500,000	6,000,000	6,000,000	
<b>VII</b>	<b>Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>100</b>
	1 Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-Sumber Pendapatan Daerah	2,000,000	2,000,000	2,000,000	<b>100</b>
<b>JUMLAH</b>		<b>953,138,900</b>	<b>1,012,988,900</b>	<b>985,712,249</b>	<b>97,31</b>

